



Tekst: Ron Gregoor

Foto: Thom van Amsterdam

**Naam:** Bram Hage (46 jaar)

**Functie:** Oprichter, CEO

**Bedrijf:** Partner Logistics is een logistieke dienstverlener, gericht op warehousing en heeft zich daarbij gespecialiseerd in het opereren van geautomatiseerde magazijnen. Aantal werknemers: 400

**Bijzonderheden:** Partner Logistics is gespecialiseerd in het verlenen van hoogwaardige warehousing diensten door middel van het opereren van automatische magazijnen. Deze magazijnen, waarin technologie gebruikt wordt op processen efficiënt en betrouwbaar te laten verlopen, worden ontworpen, gebouwd, gefinancierd en geopereerd door Partner Logistics zelf. Voor het ontwikkelen van nieuwe magazijnen is een aparte afdeling van Partner Logistics gevestigd in Zaltbommel.

## de stoel

### Wat is er zo bijzonder aan deze stoel?

Leiding geven aan een jong en snel groeiend bedrijf, dat internationaal expandeert naar diverse landen. Zodoende komen we in aanraking met diverse culturen. De integratie van de verschillende nationale culturen in een internationale bedrijfscultuur is een fascinerend proces. Het verlangt van je dat je eerst de nationale cultuur begrijpt, voordat je deze cultuur aan de bedrijfscultuur kan verbinden.

### Op welke stoelen heeft u hiervoor gezeten?

Mijn laatste werkgever was Frans Maas, waar ik in mijn laatste functie verantwoordelijk was voor de operaties en business development in de regio West Brabant en Zeeland.

### Hoe bent u bij dit bedrijf terecht gekomen?

Ik heb Partner Logistics zelf opgericht om aan een tender voor warehousing diensten van Lamb Weston-Meijer (LWM) uit Kruiningen (bevroren aardappelproducten) deel te nemen. Die tender hebben we gewonnen, waarop we een geautomatiseerd vrishuis hebben ontwikkeld in Bergen op Zoom.

### Wat betekent het bedrijf voor u? Het is als een kind.

**Wat betekent u voor het bedrijf?** Dat kan ik zelf moeilijk zeggen. Dat moet je eigenlijk aan de medewerkers vragen. Ik hoop voor hen een inspiratiebron te zijn.

**Partner Logistics heeft vele vestigingen. Waar allemaal?**

Wij hebben op dit moment 13 magazijnen in 4 landen: Nederland, België, Engeland en Rusland. We zijn daarnaast in verschillende stadia van ontwikkeling van nieuwe magazijnen in de bestaande 4 landen, maar ook in nieuwe landen als Frankrijk, Duitsland en de Verenigde Staten. Naast een magazijn in Bergen op Zoom, hebben we in Brabant ook een magazijn in Waalwijk naast de fabriek van Oerlemans, waar we bevroren groente opslaan.

### Hoe belangrijk is de vestiging in Bergen op Zoom?

Het geautomatiseerde vrishuis in Bergen op Zoom was het eerste project van Partner Logistics. De eerste fase van de faciliteit had een opslagcapaciteit van 65.000 palletplaatsen. In 2002 ging deze operationeel. Dat

is het begin geweest van Partner Logistics zoals we dat nu kennen. Op dit moment is het magazijn trouwens al twee keer uitgebreid. En zijn we op dit moment alweer aan het uitbreiden. Straks kunnen we in het vrishuis in Bergen meer dan 175.000 pallets opslaan voor onder andere LWM. Hiermee is dit het grootste geautomatiseerde vrishuis van Europa. En misschien wel van de wereld. Ook ons hoofdkantoor is nog steeds in Bergen op Zoom gevestigd naast het vrishuis. Zo houden we contact met hegeen waar het om gaat; hoogwaardige dienstverlening aan onze klanten.

### Is Partner Logistics een belangrijke werkgever in de regio?

We zijn een snel groeiend bedrijf. Zodoende zijn we eigenlijk altijd op zoek naar nieuw personeel. Of

dat nu is in onze magazijnen, op kantoor of bij onze afdeling in Zaltbommel waar we de nieuwe magazijnen ontwerpen en bouwen. Heel concreet: in Bergen op Zoom gaan we eind van dit jaar de uitbreiding van het vrishuis in operatie nemen. Dat betekent dat voor deze uitbreiding nieuw personeel nodig zal zijn.

### Is West-Brabant nog steeds de logistieke hotspot van Nederland?

Ja. Zeker als locatie voor Regionale DC's voor distributie in (West)Europa. De gunstige ligging tussen de havens van Rotterdam en Antwerpen en de goede aansluiting op het snelwegennetwerk is daarbij een belangrijk aspect.

### Wat moeten wij doen om dat te blijven?

We moeten zorgen dat de ontsluiting van deze logistieke locaties goed blijft. Daarnaast is het voor Partner Logistics belangrijk dat er grond beschikbaar is voor nieuwe magazijnen en dat je op deze grondstukken ook hoge magazijnen (30-40 meter) neer kan zetten. Hierbij is het van belang dat gemeentes ondernemers ondersteunen in hun plannen. Wij hebben een goede ervaring met de gemeente Bergen op Zoom.

### Transport en Logistiek draiden wat minder de afgelopen jaren. Veel last van geladen?

Wij hebben er eigenlijk geen last van gehad. We hebben namelijk langetermijn contracten met onze bestaande klanten. Daarnaast wordt ons aanbod in deze tijden eigenlijk alleen maar aantreklijker voor

veel partijen. Wij investeren namelijk in de magazijnen, wij opereren de magazijnen en de klant betaalt ons voor een logistieke dienst; handeling opslag, orderpicking, etc. Zo kunnen bedrijven geld blijven investeren in hun core business en tegelijkertijd profiteren van efficiënte en kwalitatief hoogwaardige dienstverlening.

### Merkt u dat uw klanten tijdens onder de recessie?

Wij kunnen niet zien hoe veel onze klanten verdienen, maar aan de opslag en handlingvolumes merken we niet veel. Bijna al onze klanten zijn bedrijven actief in de food sector. We denken dan ook een bevestiging te zien dat de voedselsector minder gevoelig is voor de crisis.

### Wat is belangrijker: transport of opslag?

Voor ons is opslag het belangrijkste, want daar zijn we in gespecialiseerd. Maar voor onze klant gaat het natuurlijk om het zo goed en efficiënt mogelijk opereren van de supply chain. Daar spelen wij graag een belangrijke rol in op het gebied van opslag. Maar ook transport is een cruciaal onderdeel.

### Wanneer komen we uit deze crisis?

Als de kapitaalmarkt weer goed gaat functioneren. Dat moeten we dan gaan zien in het verstreken van bedrijfsfinanciering, normaliseren van de rente, verkrijgbaarheid van hypotheek, etc.

### Wat is uw ambitie?

Het is mijn ambitie dat Partner Logistics een wereldspeler wordt, waar